

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНО
приказом ФГБОУ ВО ВолГМУ
Минздрава России
от 20.02.2026 № 377-КО

ПОЛИТИКА

управления инфраструктурой кампуса федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации



СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения.....	3
2. Цели управления инфраструктурой.....	3
3. Основные принципы управления.....	3
4. Объекты инфраструктуры кампуса.....	4
5. Организация управления инфраструктурой.....	4
6. Учет, мониторинг и оценка эффективности.....	4
7. Использование результатов анализа.....	4
8. Развитие системы управления инфраструктурой.....	5
9. Заключительные положения.....	5



1. Общие положения

1.1. Настоящая Политика управления инфраструктурой кампуса ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России (далее — Университет) определяет цели, принципы и общие подходы к управлению объектами инфраструктуры кампуса Университета.

1.2. Политика направлена на обеспечение эффективного, рационального и прозрачного использования инфраструктуры Университета в интересах реализации образовательной, научной, клинической и иной уставной деятельности.

1.3. Настоящая Политика является рамочным документом, определяющим принципы, цели и общую логику управления объектами инфраструктуры Университета. Политика служит основанием для формирования и развития системы локальных нормативных актов, регламентирующих отдельные процессы управления инфраструктурой, не дублируется и не подменяется иными локальными актами Университета. Конкретные механизмы учета, мониторинга, оценки эффективности и принятия управленческих решений устанавливаются соответствующими регламентами, порядками и методиками.

1.4. Настоящая Политика разработана с учетом методических рекомендаций Минобрнауки России «По повышению эффективности использования объектов инфраструктуры кампусов» (далее – Методические рекомендации), доведенных письмом Минздрава России от 14.01.2026 № 16-1/21.

2. Цели управления инфраструктурой

Целями управления инфраструктурой кампуса Университета являются:

обеспечение соответствия использования объектов инфраструктуры стратегическим целям и программе развития Университета;

повышение эффективности использования имущественного комплекса;

создание условий для устойчивого развития образовательной и научной деятельности;

повышение управляемости и прозрачности процессов использования инфраструктуры.

3. Основные принципы управления инфраструктурой

3.1. Управление инфраструктурой кампуса Университета осуществляется на основе следующих принципов:

системность и целостность;

целевое использование объектов инфраструктуры;

обоснованность управленческих решений;

опора на объективные данные и аналитику;



разграничение управленческого, бухгалтерского и технического учета;

поэтапность и управляемость изменений.

3.2. Управленческие решения в отношении объектов инфраструктуры принимаются с учетом данных автоматизированных систем учета, результатов регулярного мониторинга и оценки эффективности.

4. Объекты инфраструктуры кампуса

4.1. Инфраструктура кампуса Университета включает совокупность объектов имущественного комплекса, обеспечивающих реализацию образовательной, научной, клинической, социальной, производственной и иной уставной деятельности Университета.

4.2. К объектам инфраструктуры относятся учебные, научные, клинические, социальные, спортивно-оздоровительные, обслуживающие и административные объекты, а также инженерные системы и иное имущество.

5. Организация управления инфраструктурой

5.1. Управление инфраструктурой кампуса Университета осуществляется в рамках единой системы управления, включающей организационные, нормативные и аналитические элементы.

5.2. Координация процессов управления инфраструктурой возлагается на кампус-менеджера, действующего в соответствии с локальными нормативными актами Университета.

5.3. В управлении инфраструктурой участвуют структурные подразделения Университета в пределах своей компетенции.

6. Учет, мониторинг и оценка эффективности

6.1. Учет объектов инфраструктуры кампуса Университета осуществляется в управленческих целях на основе единого реестра объектов инфраструктуры.

6.2. Мониторинг использования объектов инфраструктуры и оценка эффективности их использования проводятся на регулярной основе в соответствии с установленными регламентами и методиками.

6.3. Результаты мониторинга и оценки эффективности используются для аналитического обоснования управленческих решений.

7. Использование результатов анализа

7.1. Результаты анализа использования инфраструктуры применяются при принятии управленческих решений, планировании развития имущественного комплекса и совершенствовании правил использования объектов инфраструктуры.

7.2. Использование результатов анализа осуществляется в рамках установленного порядка и не носит карательного характера.



8. Развитие системы управления инфраструктурой

8.1. Система управления инфраструктурой кампуса Университета подлежит развитию с учетом задач программы развития Университета, изменений внешних условий и накопленного управленческого опыта.

8.2. Направления и формы развития системы управления инфраструктурой определяются руководством Университета на основе аналитических материалов.

9. Заключительные положения

9.1. Настоящая Политика утверждается приказом ректора Университета.

9.2. Политика подлежит актуализации по мере необходимости в связи с развитием системы управления инфраструктурой кампуса Университета.

